

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
 Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	<u>Fortaleza:</u> Abiertos a escuchar a los estudiantes para ayudar en la parte académica - Es comprensible, si el alumno presenta sus documentos que abalen su situación laboral. <u>Debilidades:</u> - No contamos con el rectorado dentro de la institución - La distancia que tenemos de la sede central y sin la comunicación directa con los directivos
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
	<u>Fortaleza:</u> Que las respuestas dadas a los problemas que se tienen lo hacen con propiedad porque ya saben de los mismos encargados de la sede. - La autoridades son personas muy capaces y responsable <u>Debilidad:</u> - Es muy centralizado la toma de decisiones - La dependencia exagerada del rectorado cuya distancia es muy grande.
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	<u>Debilidad:</u> - La falta de infraestructura para suplir la necesidad de la misma. - El escaso recurso tecnológico para la atención de los alumnos (dos infocus para doce cursos) <u>Fortaleza:</u> La autogestión de la comunidad educativa para cubrir algunas necesidades
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
	<u>Debilidad:</u> - Poca utilización por la falta de infraestructura en la parte tecnológica,

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	<u>Fortaleza:</u> - Exige al alumno la responsabilidad para con sus obligaciones. * Da oportunidad al alumno de recuperarse <u>Debilidad:</u> la falta de interés de los mismos alumnos - Desfavorece en la escolaridad aplicada.
6	Curso Probatorio de Admisión
	<u>Fortaleza:</u> - Ayuda al alumno a tener una base académica <u>Debilidad:</u> - Limita al alumno para acceder a una facultad.
7	Estructura Curricular
	<u>Debilidad:</u> la cantidad de horas reportadas para cada materia no son adecuadas en algunas materias no específicas <u>Fortaleza:</u> los contenidos están bien estructurados para el desarrollo.
8	Pasantías Profesionales
	<u>Debilidad:</u> Contamos con pocas instituciones para la realización de la pasantía <u>Fortaleza:</u> el convenio con las instituciones públicas para la realización de pasantía
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	<u>Debilidad:</u> No cuenta con infraestructura para una capacitación. <u>Fortaleza:</u> Se crean espacios para la capacitación de los docentes
10	Extensión Universitaria
	<u>Debilidad:</u> No contamos con un local propio <u>Fortaleza:</u> Ayuda a los ciudadanos a algunos servicios.
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	<u>Debilidad:</u> la falta de acompañamiento externo para con los alumnos. <u>Fortaleza:</u> la presencia de la autoridad de la misma sede en las actividades realizadas.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	cuentan con pocos funcionarios pero más que tienen una buena capacitación * los funcionarios a cargos son muy competentes para la realización de su labor.
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
	los funcionarios están muy comprometidos con la institución. Vale resaltar la honrra de los docentes con la institución.
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	No cuentan con suficiente personal en la sede P.T.C. Por más que sean pocos. Tratan de cumplir su labor.
15	Concursos a cargos docentes
	Permite que los docentes sean seleccionados por su capacidades y conocimientos. ha poca difusión para con la población que quiere acceder a la misma
16	Concursos de cargos administrativos
	Desconocemos el tema ya que no hubo difusión de la misma.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos Debilidad: El ingreso obtenido no es suficiente para cubrir o solventar los gastos de la Universidad. → Ayuda al obtener una buena cantidad de alumnos dando oportunidades a los más humildes en acceder a una universidad.
18	Estructura de Gastos - La Universidad tiene varios gastos que depende de la central para cubrir y eso impide una buena administración. -
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera Es buena por que cada persona es responsable en cumplir sus funciones y buscar la manera de solventar sus gastos.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	En primer lugar los directivos más representativos de la Universidad es la vice Rectora, la que más efue sus servicios es accesible dentro de sus posibilidades nos ayuda en lo que nuestra nos. El Rector aparece pero y algunos funcionarios son muy desagradables.
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
	• Tenemos conocimiento que existe una estructura organizacional, pero desconocemos como funciona, y menos para la toma de decisiones.
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	No tienen habilidad para muchas cosas, pues tardaron en presentar los aprobados y no aprobados del CPA. Y hasta hoy no presentaron las notas respectivas de cada alumno.
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
	Nivel bajo, pues necesitamos más infraestructura para el buen funcionamiento de la institución. - Falta fotocopadoras - Bebederos

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	Tarda mucho en el proceso de evolución del CPA por ejemplo. Es inclusivo.
6	Curso Probatorio de Admisión
	Más una vez recalco que es injusto el no poder ver la nota del alumno, es derecho de cada uno.
7	Estructura Curricular
	Si existe, va acorde a todas las facultades.
8	Pasantías Profesionales
	Si existe, y muy bien organizada en enfermería. pero sería bueno que existiera para administración.
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	Si existe, es muy bueno.
10	Extensión Universitaria
	Si existe, en el caso se destaca enfermería.
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	Si tenemos acompañamientos.

ANALISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	En la parte académica, cada uno sabe hacer su trabajo, pero en el trato personal les falta mucho por aprender.
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
	Desconocemos.
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	Funcionarios si hay pero falta el trato hacia el alumno, son muy "desagradables"
15	Concursos a cargos docentes
	Si existe.
16	Concursos de cargos administrativos
	Si existe.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
18	Estructura de Gastos
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera



DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
6	Curso Probatorio de Admisión
7	Estructura Curricular
8	Pasantías Profesionales
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
10	Extensión Universitaria
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
15	Concursos a cargos docentes
16	Concursos de cargos administrativos

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
18	Estructura de Gastos
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	<u>Fortaleza</u> - Tiene representación de los estamentos universitarios <u>Debilidades</u> - Manipulable, con influencias políticas - No hay unidad en sus funciones
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
	- Se ampara en los leyes y reglamentos universitarios - El Consejo Superior Universitario no respeta la autonomía de la Facultad - Falta de comunicación entre los estamentos - Sigue existiendo mala distribución de los recursos
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	- Existen recursos humanos capacitados - Mala distribución en las funciones de acuerdo a las especialidades - Falta fortalecer las capacidades para el desempeño de funciones específicas
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
	- Existe un sistema Informático - Existen buenos profesionales de soporte técnico - El sistema informático contiene muchos errores - Equipos informáticos desfasados - Faltan más equipos de impresión y fotocopias - Falta de diseño de una aplicación para que el estudiante tenga su estado académico en un celular

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA		
5	Proceso de Evaluación y Promoción	
	- Existe un reglamento de evaluación y promoción	- Existen muchos lagunas en el reglamento de evaluación y promoción - No existe unificación de criterios entre las facultades
6	Curso Probatorio de Admisión	
	- Existe un reglamento de ingreso	- Alto costo del Curso Probatorio de Admisión - Debe ser como un curso de nivelación
7	Estructura Curricular	
	- Elaborado por profesionales según sus especialidades	
8	Pasantías Profesionales	
	Existen Existen la carga horaria necesaria	Las pasantías que realizan los alumnos en algunas carreras no son a corde a su profesión
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)	
	NO EXISTE	No existe ningún tipo de capacitación para funcionarios.
10	Extensión Universitaria	
	Existen capacitadores	No existe extensión y no hay presupuesto
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares	
		- Muy poco acompañamiento

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	- Existen varios profesionales. Mala distribución de las capacidades de los funcionarios
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
	- Existe un buen nivel de pertenencia - Falta una mejor remuneración
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	Existen varios funcionarios Existen planilleros - Mala distribución de funcionarios.
15	Concursos a cargos docentes
	Existe. concurso Falta rubros para la recategorización según escalafón.
16	Concursos de cargos administrativos
	No existe. Inestabilidad. y amiguismo p/ acceder a los cargos

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	Existe, con aranceles establecidos - Centralización de los recursos
18	Estructura de Gastos
	Desconocemos
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera
	Existe - Falta con actualizar

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

Debilidades		CAPACIDAD DIRECTIVA	Fortalezas
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución		
	• Manipulable. (Asamblea Univ.) • Se maneja por intereses inmediatos. • Falta de respeto a la autonomía de las facultades (consejo superior) • No responde a un órgano que responde a un gobierno centralizado.	• Representa a todos los estratos académicos (Asamblea) • Órgano de decisión participativo. (consejo superior) • Órgano de decisión participativo. (consejo directivo)	
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones		
	• Los elementos no están representados en igualdad (consejo superior) • Vulnerable a presiones externas (consejo superior) •	• Base económica.	
CAPACIDAD TECNOLÓGICA			
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen		
	• Sistema académico obsoleto • Falta de informatización de la información para ejecutar en la toma de decisiones.	• Soporte técnico en cantidad y calidad	
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución		
	• Falta de optimización del uso de la tecnología en la institución en todos los niveles	• la disponible en la universidad de los recursos tecnológicos.	

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

	Debilidades	CAPACIDAD ACADÉMICA	Fortalezas
5	Proceso de Evaluación y Promoción		
	Aspectos como el Recuperatorio y el cronograma en relación a el tiempo de Exámenes Globales. Seres comprimidos en tiempo.	Correlatividad de Materiales.	
6	Curso Probatorio de Admisión		
	Falta de promoción por parte de la universidad a través de la empresas y medios de comunicación. Esto eludido.	Trabajo cercano con los estudiantes el sentido de pertenencia a la facultad al ser desahucado.	
7	Estructura Curricular		
	Falta de presupuesto para cubrir el total de horas de prácticas establecidas en la Estructura Curricular.	Responde a los criterios de calidad establecidos por la agencia acreditadora.	
8	Pasantías Profesionales		
	Falta de suficiente control por insuficiencia de control a pesar de q' se incluye en la calidad q' de formación.	Convenio con el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.	
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)		
	Falta de capacitación continua tanto para docentes y funcionarios.	Capacitaciones organizadas por la facultad.	
10	Extensión Universitaria		
	Actividades realizadas en nombre de la extensión universitaria que no corresponde.	Actividades incorrectas direccionadas correctamente.	
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares		
	Mayor acompañamiento de las autoridades en actividades extracurriculares.		

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

	Debilidades	CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	Fortalezas
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución		
	• Buen nivel de competencia al que le faltan oportunidades • Mala utilización del Recurso Humano.	→ Fortaleza → Debilidad	
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución		
	• Mala utilización de recursos que está parado sin recibir lo que debería.	• Buen nivel y sentido de pertenencia que los docentes.	
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias		
	• Escasos • Mala distribución del personal • Inestabilidad	• los pocos que existen hacen funciones hasta que no le corresponden.	
15	Concursos a cargos docentes		
	• No se cuenta con libros, no incluye el escalafonamiento si la permanencia.	• Se realizan.	
16	Concursos de cargos administrativos		
	Desconocemos.		

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

<i>debilidades</i>		CAPACIDAD FINANCIERA	<i>fortalezas</i>
17	Estructura de Ingresos		
	• El manejo y distribución. • Centralización de la organización para los recursos que ingresan.		• Buena estructura. • Buena recaudación.
18	Estructura de Gastos		
	• Se desmenuce.		
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera		
	• falta actualizar.		• Existe.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	* Desconocimiento de los roles y actividades que realizan. Ej. Asamblea, Consejo Superior. * Vulnerabilidad por presión política. * Falta de Transparencia de los bienes de la Universidad.
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
	* Falta de Autonomía por facultad para la toma de decisiones. * Falta de Autonomía económica. * Monopolizan recursos de la Institución. * Falta de Comunicación entre los estamentos.
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	* Sistema Académico decaído, * Equipos tecnológicos desfasados e insuficientes en cuanto a cantidad. * Internet lento.
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
	* Nivel bajo e insuficiente. * Pocos recursos y no bien aprovechados (mal utilizados) * Falta de Técnicos Especializados en las facultades.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	* Falta de capacitación a Docentes. *
6	Curso Probatorio de Admisión
	* Nivel elevado de costos. *
7	Estructura Curricular
	* Mejorar la estructura curricular. *
8	Pasantías Profesionales
	* Falta de Recursos Humanos. p/ su control. *
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	* Autogestión para las capacitaciones de Docentes y Alumnos. * Falta de presupuestos para la realización de capacitación de funcionarios. *
10	Extensión Universitaria
	* Falta de organización de actividades de extensión. * Falta personas capacitadas para encargada p/ dicha actividad.
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	* A nivel de Universidad hay una deficiencia en cuanto a acompañamiento. * A nivel de facultad muy buena predisposición y acompañamiento de directivos.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	* 50% de los funcionarios si son competentes. 50% No.
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
	* En cuanto a facultad alto nivel de sentido de pertenencia. * A nivel general deficiente en algunas facultades y rectorado.
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	* Mala de horarios para el cumplimiento de las tareas asignados.
15	Concursos a cargos docentes
	* Se realiza concursos docentes pero falta medio que mejorar.
16	Concursos de cargos administrativos
	* No existe hasta la actualidad.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	* Desconocemos. * Falta de Rendición de Cuenta.
18	Estructura de Gastos
	* Desconocemos. * Falta de Rendición de Cuenta.
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera
	* Desconocemos. *

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	• Manipulable. • Se maneja por intereses independientes. • Con influencia política. • Representa a todos los estamentos de la universidad.
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
6	Curso Probatorio de Admisión
7	Estructura Curricular
8	Pasantías Profesionales
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
10	Extensión Universitaria
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
15	Concursos a cargos docentes
16	Concursos de cargos administrativos



DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS

ANALISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANALISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
18	Estructura de Gastos
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	Fortaleza: Apertura al funcionamiento - Capacidad de gerenciamiento y espíritu de mejora institucional. Debilidad: Centralización en la toma de decisiones administrativas y académicas.
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
	Fortaleza: Existe una estructura para la toma de decisiones. * Existe apertura de todas las dependencias y direcciones que componen el organigrama de la universidad. Debilidad: Desconocimiento del alcance de las atribuciones para la toma de decisiones (Unidades Académicas, Direcciones Generales, Rectorado).
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	Fortaleza: Existe un equipo técnico destinado a la ejecución de procesos de carácter tecnológico. Debilidad: Escasa cantidad de Funcionarios destinados a la ejecución, solución y/o resolución de problemas técnicos. Carente de recursos y/o soportes técnicos.
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
	Fortaleza: Cumple los estándares de eficiencia tecnológica Debilidad: Falta de seguimiento, mantenimiento de los equipos técnicos. Absoluta dependencia de una dirección centralizada para la ejecución de situaciones y resoluciones de carácter tecnológico.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	Fortaleza: Empoderamiento de la facultad y sus directivos con las nuevas reglamentaciones. - Sentido de pertenencia. Debilidad: Retroactividad en la aplicación del Sistema.
6	Curso Probatorio de Admisión
	Fortaleza: Restructuración del C.P.A, de acuerdo a la realidad de cada facultad y carrera, según su naturaleza. Debilidad: Falta de acompañamiento administrativo
7	Estructura Curricular
	Fortaleza: Coherencia entre la estructura curricular y la carrera, responde a la naturaleza de la carrera. Debilidad: Falta de estructura presupuestaria para la ejecución de nuevos planes, carreras.
8	Pasantías Profesionales
	Fortaleza: Existen convenios interinstitucionales para la ejecución de los programas de pasantías; acompañamiento de los directivos en la ejecución de los programas.
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	Debilidad: No existe un plan de capacitación dirigido a funcionarios de las unidades académicas. Fortaleza: Las facultades cuentan con un plan de capacitación docente.
10	Extensión Universitaria
	Fortaleza: La facultad de Ciencias Agrarias cuenta con un proyecto anual de extensión universitaria. Ejecutado y evaluado por fondos propios. Debilidad: No existe un plan financiero para cubrir proyectos de extensión.
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	Fortaleza: Hay acompañamiento de las Autoridades en la ejecución de actividades académicas. Debilidad: No existe un presupuesto destinado para la ejecución de actividades extracurriculares.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	Fortaleza: Funcionarios competentes y capacitados para la función al cual esta asignado Debilidad: No existe un plan de promoción y capacitación para funcionarios.
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la institución
	Fortaleza: Como Unidad Académica, existe sentido de pertenencia a la facultad.
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	Debilidad: Poca cantidad de recurso humano para la ejecución de la carga horaria por Unidad Académica.
15	Concursos a cargos docentes
	Fortaleza: Llamado Público a concurso docente para los cargos docentes Debilidad: Desconozco.
16	Concursos de cargos administrativos
	Fortaleza: Desconozco. Debilidad: Falta de preparación y llamado a concurso de cargos vacantes

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	Fortaleza: Acorde al manejo de la estructura de la universidad. Debilidad: Desconocimiento de la estructura de los ingresos
18	Estructura de Gastos
	Fortaleza: Desconocimiento Estructura básica de la estructura de gastos. Debilidad: desconocimiento del plan de gastos, ejecución del presupuesto de la facultad.
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera
	Fortaleza: Existe una estructura bien constituida. Debilidad: Desconocemos.