

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
6	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	La habilidad técnica de la Institución sería Básica, ya que refiriéndose a tecnología son escasos los recursos.
7	Capacidad de Innovación
	Ninguna, ya sea por falta de política, presupuesto, etc. hasta el momento no se ha mejorado, ni innovado la tecnología en ningún aspecto.
8	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
9	Nivel de integración de sus sistemas computarizados
10	Controles existentes sobre la tecnología aplicada

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
11	Proceso de Evaluación y Promoción
	<p><u>Puntaje:</u> El acumulativo está bien, el del examen final ya es un porcentaje un poco alto, porque si logras tu acumulativo de buena manera y por faltar un poco el examen final ya te invalidan lo que lograte antes, es injusto.</p> <p><u>Asistencia:</u> El porcentaje de la asistencia ya es elevado, porque los problemas personales son inesperados, y nos es complicado vivir con el "Hohe" ya que por algunas faltas ya te invalidan para recibir.</p>
12	Curso Probatorio de Admisión
	<p>El horario ya es muy pesado (6hs. de clases y más aún para los que viven lejos). El costo ya es elevado, porque se supone que por no tener plata luego entramos en esta universidad y que sea alto el costo es decepcionante.</p>
x 13	Estructura Curricular
x 14	Proceso Enseñanza-Aprendizaje
x 15	Pasantías Profesionales
x 16	Proyectos Interdisciplinarios
17	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
x 18	Evaluación Docente
x 19	Extensión Universitaria
20	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	Si existe un acompañamiento de autoridades, respecto a charlas, capacitaciones, etc.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
21	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
22	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
23	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
24	Concursos a cargos docentes
25	Concursos de cargos administrativos

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD COMPETITIVA	
26	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
27	Cobertura y eficiencia de los servicios que presta a los grupos de interés
28	Conocimiento oportuno y capacidad de atención a las quejas y reclamos de su grupo de interés.
29	Alianzas estratégicas con otras instituciones

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
30	Estructura de Ingresos
31	Estructura de Gastos
32	Estructura Organizacional, administrativa y financiera

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	<p>Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución</p> <p>- Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> - Predisposición de ayudar al alumnado - Alta capacidad de Gestión <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de cumplimiento de objetivos
2	<p>Estructura organizacional para la toma de decisiones</p> <p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> - Participación de alumnado <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Toma de decisiones centralizada
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	<p>Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen</p> <p>Poca mano de obra especializada</p>
4	<p>Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución</p> <p>Falta de equipamiento técnico e infraestructura, más en el área de laboratorio e informática</p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> - Docentes capaces en su área <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Malla curricular muy pobre, para satisfacer las necesidades académicas de educandos
6	Curso Probatorio de Admisión
	<p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Poca infraestructura para el desarrollo de los cursos
7	Estructura Curricular
8	Pasantías Profesionales
	Desconozco
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	<p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - En este punto falta más atención al alumnado para brindarle más capacitaciones para su aprendizaje.
10	Extensión Universitaria
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fomenta el aprendizaje <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de acompañamiento de la institución
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	Desconozco

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	<p style="text-align: center;"><i>Fortaleza</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Alto ingreso económico <p style="text-align: center;"><i>Debilidad</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Desconocimiento de la utilización del capital de la universidad
18	Estructura de Gastos
	<p style="text-align: center;"><i>Desconozco</i></p> <p style="text-align: center;"><i>la univer</i></p>
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera
	<p style="text-align: center;"><i>La universidad no brinda información acerca de la estructura financiera de la misma</i></p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	<p>Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución</p> <p>Fortaleza * Predisposición para audiencias con el Rector de la UNVES y todas las dependencias del rectorado donde podemos obtener respuestas</p> <p>Debilidad * Falta de cumplimiento de los pedidos reiterados de algunas unidades académicas (Ej: Ciencias Agrarias con pedidos reiterados de laboratorio q' han sido negados)</p>
2	<p>Estructura organizacional para la toma de decisiones</p> <p>Fortaleza * Organización sistematizada, adecuada para la toma de decisiones.</p> <p>Debilidad * Lentitud en la toma de decisiones por la falta de autonomía dentro de las unidades académicas.</p>
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	<p>Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen</p> <p>Fortaleza. * Contamos con equipos informáticos dentro de la unidad y con personal capacitado</p> <p>Debilidad * Falta de equipos para docentes y por ende para los alumnos (in focus) (insuficiencia de recursos humanos para la cobranza).</p>
4	<p>Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución</p> <p>Fortaleza * Contamos con un sistema acorde para una institución de prestigio como la UNVES.</p> <p>Debilidad * No contamos con equipos informáticos suficiente capaz de abastecer las necesidades de los alumnos.</p>

ANALISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> * Buen cumplimiento del sistema de evaluación dentro de algunas unidades académicas <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> * No todas las unidades cumplen el proceso de evaluación.
6	Curso Probatorio de Admisión
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> * El cumplimiento de las exigencias del CONES <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> * Alto costo.
7	Estructura Curricular
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> * Materias acordes a cada carrera aprobadas por el CONES <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> * La falta de carga horaria y espacio para las prácticas, ejemplo dentro de Ciencias Agrarias.
8	Pasantías Profesionales
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> * Convenios con distintas empresas calificadas <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> * No se tiene un campus experimental y "laboratorio"
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> * Dentro de la FCA contamos con constantes capacitaciones (Expo Agrarias) por auto sustentable por el decano, los docentes y alumnos <p>Debilidad: Ausencia de capacitación de parte de la universidad.</p>
10	Extensión Universitaria
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> * La Expo Agrarias realizada por la FCA. <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> * Autogestión de las facultades (FCA).
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	<p>Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> * La predisposición de todos los profesores para los alumnos <p>Debilidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> Desconocimiento.

ANALISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANALISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	<p>Fortaleza * Contiene una estructura de ingreso.</p> <p>Debilidad. * Falta más cajero</p>
18	Estructura de Gastos
	<p>DESCONozco, MÁS TRANSPARENCIA ¿¡ POR FAVOR !!</p>
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera
	<p>DESCONozco FAVOR INFORMAR</p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
18	Estructura de Gastos
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	<p>Imagen que proyecta el nivel directivo de la institución</p> <p>Fortalezas: la preparación Académica, la trayectoria Política.</p> <p>Debilidad: falta de acercamiento, visitas un contacto más directo con funcionarios Académicos y administrativos.</p> <p>Debilidades: falta de visión de proyección a futuro.</p>
2	<p>Estructura organizacional para la toma de decisiones</p> <p>Falta de independencia de los diversos estamentos de la universidad. Gran influencia política que dificulta el logro de objetivos pre establecidos y la no toma en cuenta de la Misión y la visión de la universidad.</p>
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	<p>Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen</p> <p>Personal técnico; administrativo con escasa formación Académica; esto dificulta la realización de tareas aparentemente bastante sencillas. Falta de capacitación de Funcionarios</p>
4	<p>Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución</p> <p>Se utilizan sistemas informáticos bastante útiles para cumplir la función Administrativa.</p> <p>En cuanto a la utilización de recursos informáticos en el aula es bastante buena por algunos docentes y casi nula por otros.</p> <p>Falta de acceso a Internet en las aulas para mejorar la capacidad de enseñanza-aprendizaje.</p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	La evaluación exige un 75% de Asistencia del estudiante y la distribución equitativa de los puntajes, lo que contribuyó a un cambio significativo en la percepción de su universidad. La debilidad radica en que el docente no realiza examen individual.
6	Curso Probatorio de Admisión
	se ha visto reducido en gran medida el número de estudiantes. No existe un presupuesto asignado específicamente para la promoción del curso probatorio de Admisión.
7	Estructura Curricular
8	Pasantías Profesionales
	Mayor cantidad de convenios con empresas para que los estudiantes puedan realizar pasantías de manera eficiente y ordenada.
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	La facultad realiza, periódicamente seminarios y talleres, para fortalecer el grado de asimilación de contenidos por parte de los estudiantes.
10	Extensión Universitaria
	se necesita fortalecer los trabajos de extensión universitaria para generar un verdadero impacto en la comunidad y que esta institución emplee su labor social.
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	Las autoridades acompañan las actividades que se realizan por parte de la institución demuestran un interés estando presentes y colaborando activamente desde el punto de vista económico, Académico.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	<p>Estructura de Ingresos</p> <p>El principal proveedor de recursos económicos es el estado paraguayo y parte de los ingresos que se cobran en concepto de Matrícula y derecho a examen provienen del ministerio de hacienda que libera finalmente los recursos a la universidad.</p>
18	<p>Estructura de Gastos</p> <p>Debilidad: el principal ordenador de gastos es el rector que en muchos casos no tiene una visión general de la actividad y las necesidades de cada unidad académica que hace que se destinen los recursos en cuestiones muchas veces irrelevantes.</p>
19	<p>Estructura Organizacional, administrativa y financiera</p> <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="flex: 1;"> <p style="text-align: center;"> Rector - Vice rector + CSU + Decanos - Vice decanos + Directores + Docentes + Personal Académico Administrativo </p> </div> <div style="flex: 1; padding-left: 20px;"> <p> } → Gran cantidad de recursos escasa Actividad productiva </p> <p> } → Gran cantidad de Actividades; escasos recursos } → Gran cantidad de recursos destinados a docentes </p> </div> </div>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
18	Estructura de Gastos
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	<p>Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución</p> <p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> * Reconocimiento positiva * Capacidad de gestión <p>Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> * Falencias Administrativas
2	<p>Estructura organizacional para la toma de decisiones</p> <p>Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> * Falta de descentralización administrativa <p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> * Buen funcionamiento organizacional * Buena constitución
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	<p>Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen</p> <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> * Falta más personal encargados del sistema (CETIC) <p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> * Existencia del sistema actual
4	<p>Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución</p> <p>Debilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> * Sistema tecnológico deficiente <p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> * Facilitación de ejecución de tareas

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	<p>Fortaleza</p> <p>* Exigencia del cumplimiento del proceso académico</p>
6	Curso Probatorio de Admisión
	<p>Fortaleza</p> <p>* Nivelación formativa.</p>
7	Estructura Curricular
	<p>* Currículum actualizado y acorde a las exigencias educativas.</p> <p>* Falta de acceso a materiales bibliográficos digitales</p>
8	Pasantías Profesionales
	<p>* En proceso de ejecución</p>
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	<p>* Impartidos de la sede propia por su propia gestión (talleres, seminarios, conferencias).</p> <p>* Falta de capacitación administrativa y académica.</p>
10	Extensión Universitaria
	<p>* Autogestión de la sede</p> <p>* Falta de directrices de política de extensión a nivel UNIVES.</p>
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	<p>* Buena presencia y acompañamiento de directivos de la UNIVES.</p> <p>* Acompañamiento de los directivos de la sede.</p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	<p>* Conocimiento por parte de funcionarios de sus funciones.</p> <p>* Superposición de funciones.</p> <p>* Falta de claridad en designación de funciones.</p>
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
	<p>* Coordinado, cooperativo y con sentido de pertenencia de la Sede.</p>
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	<p>* Falta a nivel total de asignación de horas.</p>
15	Concursos a cargos docentes
	<p>* No correcto estudio de selección de los postulantes.</p>
16	Concursos de cargos administrativos

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	✓ Desconocimiento de los nichos
18	Estructura de Gastos
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	<ul style="list-style-type: none"> - Proyecta una imagen positiva a nivel institucional - Responsabilidad y transparencia a nivel Sede Yuty. - Desconocimiento del manejo a nivel central.
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones
	<ul style="list-style-type: none"> - Se respetan los niveles jerárquicos. - Falta de respuesta a las inquietudes en algunos casos.
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	Si existen funcionarios que manejen el sistema de la institución a nivel sede.
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
	<p>Se utiliza la tecnología en los procesos de la institución.</p> <p>Se necesita mejorar en algunos aspectos para el mejor logro de objetivos.</p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
6	Curso Probatorio de Admisión
	Se realiza satisfactoriamente.
7	Estructura Curricular
	Existen materias desbordadas innecesarias. Se debe complementar materias más específicas.
8	Pasantías Profesionales
	Este año tendremos en nuestra Sede.
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	Falta de constantes talleres y capacitaciones. Necesitamos mejorar!
10	Extensión Universitaria
	En proceso dentro de nuestra institución. Poseemos una visión interna del concepto de la extensión
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	Si existe acompañamiento de autoridades a nivel institucional dentro de la Sede.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
12	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	Si existen funcionarios competentes dentro de la institución. En oportunidades no se cuentan con docentes del área.
13	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
	Falta de pertenencia ^{en} de algunos funcionarios. Es importante también destacar que existen funcionarios que apoyan y respetan la Facultad.
14	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	Si se cumple y hay suficiencia.
15	Concursos a cargos docentes
	No. Falta implementar dentro de la institución.
16	Concursos de cargos administrativos
	No existe. Falta implementar.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	Total desconocimiento.
18	Estructura de Gastos
	Total desconocimiento.
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera
	Existen falencias por falta de rubros para docentes, una propia estructura edilicia, insumos, aparatos tecnológicos y ausencia de descentralización a nivel UNVES.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p><i>Fortalezas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - capacidad de gestión de las autoridades de la Facultad. - Trabajo en equipo - Capacidad de autogestión - Profesionales competentes. - </div> <div style="width: 45%;"> <p><i>Debilidades</i></p> </div> </div>
2	Estructura organizacional para la toma de decisiones <ul style="list-style-type: none"> - <i>Fortalezas</i> - <i>Decisiones consensuadas</i> -
CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
3	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p><i>Fortalezas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacidad de discernimiento - Poder de decisiones - Habilidad adquirida a través de la experiencia. </div> <div style="width: 45%;"> <p><i>Debilidad</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Capacitación periódica in situ.</i> - </div> </div>
4	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p><i>Fortalezas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Se cuenta con los materiales tecnológicos básicos.</i> </div> <div style="width: 45%;"> <p><i>Debilidades</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Falta más materiales audiovisuales para el desarrollo del proceso pedagógico. proyectores, scintex, equipo de sonido.</i> </div> </div>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
5	Proceso de Evaluación y Promoción
	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalezas - El reglamento de Evaluación y Promoción vigente favorece la Calidad educativa
6	Curso Probatorio de Admisión
	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalezas - Descentralización - Programa actualizado a partir de la intervención
7	Estructura Curricular
	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalezas - Sistema de evaluación común en cuanto a estructura curricular anterior y actualizada
8	Pasantías Profesionales
	<ul style="list-style-type: none"> - En proceso
9	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalezas - Realización de conferencias seminarios por lo menos dos veces al año para los alumnos/as
	<ul style="list-style-type: none"> - Debilidades - Falta de actualización a funcionarios académicos y administr.
10	Extensión Universitaria
	Autogestión de los sedes
11	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	<ul style="list-style-type: none"> - Acompañamientos de las autoridades en actividades curriculares y extracurriculares optimas.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
17	Estructura de Ingresos
	- Falta de descentralización
18	Estructura de Gastos
	-
19	Estructura Organizacional, administrativa y financiera



ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DIRECTIVA	
1	Imagen que proyecta el nivel directivo de la Institución
	Respeto Organización Confianza Falta de Comunicación
2	Orientación de la Institución hacia el cumplimiento de sus funciones y objetivos
	Muy positiva. EXISTE CAPACIDADES, E INFORMACIONES
3	Estructura organizacional para la toma de decisiones
	Debilitamiento de la Estructura Organizacional de la UNVES
4	Comunicación y control de los directivos a la operación de la Institución
	EXISTE UNA BUENA COMUNICACIÓN Y CONTROL DE LAS TAREAS DE LOS DOCENTES. Falta la página web para difundir exclusivamente la información de la Facultad Falta de comunicación y planificación de los trabajos
5	Aplicabilidad del Sistema de Control Interno
	Falta a formalización del Control Interno Falta de Indicadores del Control Interno Falta Políticas de Control Interno Falta la complementación de los Manuales Institucionales

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS Y DEBILIDADES

CAPACIDAD TECNOLÓGICA	
6	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	<p>Fortaleza: Se cuenta con personal suficiente.</p> <p>Debilidad: Falta de capacitación para ejecutar con mayor eficiencia los procesos.</p>
7	Capacidad de Innovación
	<p>Fortaleza: Existen las plataformas para realizar las innovaciones.</p> <p>Debilidad: * No se cuenta con personal suficiente para la aplicación de las innovaciones. * Falta de política institucional.</p>
8	Nivel de tecnología utilizada en los procesos de la Institución
	<p>Fortaleza: —</p> <p>Debilidad: la tecnología utilizada se encuentra desfasada y es muy básica.</p>
9	Nivel de integración de sus sistemas computarizados
	<p>Debilidad: no existe integración de sistemas</p>
10	Controles existentes sobre la tecnología aplicada
	<p>Debilidad: no existen controles existentes sobre la tecnología</p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD ACADÉMICA	
11	Proceso de Evaluación y Promoción
	Se debe buscar definir el reglamento para cada facultad Se mejoró el reglamento en cuanto al régimen de asistencia
12	Curso Probatorio de Admisión
	Se debe implementar un curso preparatorio de admisión Revisar la carga horaria del curso y la malla curricular porque existe demasiada materia, buscar nuevos alcances de financiamiento
13	Estructura Curricular
	Falta actualizar a la realidad. Revisión constante de las mismas
14	Proceso Enseñanza-Aprendizaje
	Falta recursos para la enseñanza estables por la Universidad Falta de participación de los alumnos en el proceso de sus clases Falta mayor aproximación de actualizaciones con los procesos
15	Pasantías Profesionales
	Falta mayor cantidad de recurso humano para el seguimiento de las pasantías Falta mayor convenios con instituciones públicas y privadas.
16	Proyectos Interdisciplinarios
	Falta mayor integración entre las facultades de la UNIVES.
17	Espacios de capacitación (talleres, seminarios, etc)
	Existe capacitación pero son escasos
18	Evaluación Docente
	No se retornan los resultados con los docentes
19	Extensión Universitaria
	Existe pero falta mayor coordinación y expansión de los mismos
20	Acompañamiento de autoridades en actividades curriculares y extracurriculares
	Existe pero falta mayor acompañamiento

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	
21	Nivel de competencia de los funcionarios de la institución
	<p>Fortalezas: - Idóneos</p> <p>Debilidad: - Escaso personal</p>
22	Nivel de pertenencia de los funcionarios de la Institución
	<p>Fortalezas: - Alto nivel de pertenencia.</p> <p>Debilidad: - Falta de recursos.</p>
23	Suficiencia del Recurso Humano para atender las cargas horarias
	<p>Fortalezas: Cantidad suficiente de personal</p> <p>Debilidad: Los funcionarios deben manejar información correcta para responder a las necesidades.</p>
24	Concursos a cargos docentes
	<p>Fortalezas: - Buena recepción de carpetas - Creación de un grupo de persona para selección de personal docente.</p> <p>Debilidad: Falta de publicación por medios masivos de comunicación.</p>
25	Concursos de cargos administrativos
	<p>Fortalezas:</p> <p>Debilidad: Nunca se realizó.</p>

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD COMPETITIVA	
26	Habilidad técnica de la Institución para ejecutar los procesos que le competen
	Existen personas capacitadas técnicamente para ejecutar los procesos.
27	Cobertura y eficiencia de los servicios que presta a los grupos de interés
	<ul style="list-style-type: none"> - No se cuenta con bibliotecas y laboratorios informativos por unidad académica - Interés en responder a las necesidades de los grupos de interés.
28	Conocimiento oportuno y capacidad de atención a las quejas y reclamos de su grupo de interés.
	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de conocimiento de algunos aspectos de la institución - Falta de espacio para quejas y sugerencias. - Atención personalizada al público.
29	Alianzas estratégicas con otras instituciones
	<ul style="list-style-type: none"> - Existen convenios con muchas instituciones - Desconocimiento de los convenios existentes

ANÁLISIS ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

FORTALEZAS y DEBILIDADES

CAPACIDAD FINANCIERA	
30	Estructura de Ingresos
	<p><i>Fortalezas:</i></p> <p><i>Debilidad: Falta de rendición de cuentas.</i></p>
31	Estructura de Gastos
	<p><i>Fortalezas:</i></p> <p><i>Debilidad: Falta de rendición de cuentas.</i></p>
32	Estructura Organizacional, administrativa y financiera
	<p><i>Fortalezas:</i></p> <p><i>Debilidad: Falta de descentralización.</i></p>